

## **SPRAWOZDANIE**

**z działalności Zarządu Powiatu w Choszczynie w okresie między Sesjami Rady Powiatu  
tj. od 14 lutego 2008 r. do 17 kwietnia 2008 r.**

**W okresie sprawozdawczym Zarząd Powiatu odbył 11 posiedzeń, na których podjętych  
zostało 37 uchwał:**

- **w sprawie zatwierdzenia planu dofinansowania form doskonalenia zawodowego nauczycieli szkół i placówek oświatowych prowadzonych przez powiat choszczeński na rok 2008,**
- **uchwałę zmieniającą uchwałę w sprawie zatwierdzenia arkusza organizacji Zespołu Szkół Nr 2 im. Noblistów Polskich w Choszczynie,**
- **uchwałę zmieniającą uchwałę w sprawie zatwierdzenia arkusza organizacji Zespołu Szkół Nr 1 im. Bolesława Krzywoustego w Choszczynie,**
- **w sprawie ustalenia wysokości dotacji dla publicznych szkół ponadgimnazjalnych prowadzonych przez podmioty nie będące jednostkami samorządu terytorialnego,**
- **w sprawie zmian w budżecie powiatu na 2008 r.(podjęto 8 uchwał),**
- **uchwałę zmieniającą uchwałę w sprawie ustalenia likwidatora i uchwalenia harmonogramu czynności likwidacyjnych jednostki organizacyjnej powiatu – zakładu budżetowego pod nazwą: Powiatowy Ośrodek Dokumentacji Geodezyjnej i Kartograficznej w Choszczynie,**
- **w sprawie powierzenia stanowiska dyrektora Zespołu Szkół Nr 1 im. Noblistów Polskich w Choszczynie,**
- **w sprawie wystąpienia z wnioskiem do Wojewody Zachodniopomorskiego o przekazanie na rzecz powiatu choszczeńskiego nieruchomości stanowiącej własność Skarbu Państwa,**

- w sprawie sporządzenia wykazu lokali mieszkalnych przeznaczonych do sprzedaży (dotyczy sprzedaży w drodze bezprzetargowej lokali położonych w budynku przy ul. Kolejowej 3 w Choszcznie, na rzecz ich najemców),
- w sprawie sporządzenia wykazu lokali mieszkalnych przeznaczonych do sprzedaży (dotyczy sprzedaży w drodze przetargu lokali położonych w budynku przy ul. Kolejowej 3 w Choszcznie),
- uchwałę zmieniającą uchwałę w sprawie sporządzenia wykazu jednostek i instytucji, których mienie podlega przekazaniu Powiatowi Choszczno oraz wyznaczenia przedstawicieli Zarządu Powiatu wchodzących w skład komisji inwentaryzacyjnej,
- w sprawie wyrażenia zgody na najem lokalu użytkowego (dla Wojewódzkiego Inspektoratu Ochrony Roślin i Nasiennictwa ),
- w sprawie ustalenia wysokości dotacji dla niepublicznych szkół ponadgimnazjalnych o uprawnieniach szkół publicznych,
- w sprawie ustalenia wysokości dotacji dla publicznych szkół ponadgimnazjalnych prowadzonych przez podmioty nie będące jednostkami samorządu terytorialnego,
- w sprawie powołania Koordynatora do spraw Realizacji Strategii Rozwoju Powiatu Choszczeńskiego i Wieloletniego Planu Inwestycyjnego Powiatu Choszczeńskiego,
- w sprawie zaliczenia drogi do kategorii dróg gminnych,
- w sprawie zaliczenia drogi do kategorii dróg powiatowych,
- w sprawie wyrażenia zgody na demontaż linii napowietrznej wraz z przyłączami napowietrznymi oraz na budowę projektowanych linii kablowych z przyłączami kablowymi,

- **uchwałę zmieniającą uchwałę w sprawie ogłoszenia przetargu ustnego nieograniczonego na sprzedaż nieruchomości gruntowych zabudowanych, stanowiących własność powiatu choszczeńskiego,**
- **uchwałę zmieniającą uchwałę w sprawie zatwierdzenia arkusza organizacji Zespołu Szkół Nr 2 im. Noblistów Polskich w Choszcznie,**
- **w sprawie ustalenia wysokości dotacji dla niepublicznych szkół ponadgimnazjalnych o uprawnieniach szkół publicznych,**
- **w sprawie zaopiniowania projektów uchwał Rady Powiatu w Choszcznie,**
- **w sprawie przyjęcia projektów uchwał Rady Powiatu w Choszcznie,**
- **w sprawie dokonania zmian w Regulaminie Organizacyjnym Powiatowego Zarządu Dróg w Choszcznie,**
- **w sprawie zaopiniowania pozbawienia kategorii dróg powiatowych ulic i zaliczenia do kategorii dróg gminnych na terenie miasta Stargard Szczeciński,**
- **w sprawie zmian budżetu powiatu na 2008 r.(podjęto 2 uchwały),**
- **w sprawie usunięcia naruszenia interesu prawnego osoby prowadzącej szkoły Centrum Edukacyjnego Omnibus,**
- **w sprawie ogłoszenia przetargów ustnych nieograniczonych na sprzedaż lokali mieszkalnych stanowiących własność powiatu choszczeńskiego,**
- **w sprawie zatwierdzenia projektu wniosku o dofinansowanie w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki,**

**Zarząd Powiatu podjął następujące decyzje:**

- **przeprowadzenie wymiany stolarki okiennej i wymianę sieci elektrycznej w internacie Zespołu Szkół Nr 1 im. Bolesława Krzywoustego w Choszcznie za łączną kwotę 80 000 zł,**

- **przeznaczenie kwoty 42 000 zł na remont kawiarenki szkolnej w Zespole Szkół Nr 1 im. Bolesława Krzywoustego w Choszczynie,**
- **zainicjowanie działań zmierzających do utworzenia Oddziału Północnej Izby Gospodarczej w powiecie choszczeńskim,**
- **przystąpienie do projektu „Lokalne Punkty Informacyjno – Konsultacyjne dla Przedsiębiorców”,**
- **wyrażenie akceptacji dla wdrażanych kierunków kształcenia zawodowego wprowadzanych od dnia 1 września 2008 r. w Zasadniczej Szkole Zawodowej Specjalnej w Suliszewie, polegających na rozpoczęciu kształcenia w zawodach pracownika pomocniczego obsługi hotelowej i malarza – tapeciara,**
- **wyrażenie zgody na przeprowadzenie przez Zespół Szkół Nr 1 kasacji autobusu szkolnego AUTOSAN,**
- **wyrażenie zgody na zorganizowanie zajęć w okresie przerwy świątecznej w Specjalnym Ośrodku Szkolno – Wychowawczym w Niemieńsku,**
- **przeznaczenie kwoty 105 551 zł i 2 groszy, na projekt „dofinansowanie ze środków PFRON projektów w ramach Programu wyrównywania różnic pomiędzy regionami”, w celu dokonania inwestycji w Specjalnym Ośrodku Szkolno Wychowawczym w Suliszewie, na zabezpieczenie wkładu własnego,**
- **wyrażenie zgody na odłączenie się od wspólnej instalacji gazowej i założenie własnego centralnego ogrzewania i ciepłej wody przez właściciela lokalu znajdującego się w budynku położonym przy ul. Kolejowej 3 w Choszczynie.**
- **wyrażenie zgody na nieodpłatne przekazanie strugarki poprzecznej ZS 400, będącej w posiadaniu warsztatów szkolnych Zespołu Szkół Nr 2 im. Noblistów Polskich w Choszczynie do Zespołu Szkół Nr 1 im. Bolesława Krzywoustego w Choszczynie**
- **decyzja o nie odwoływaniu się od decyzji Burmistrza Choszczyna w sprawie ustalenia opłaty adiacenckiej,**

- zlecenie wykonania audytu energetycznego budynku internatu Zespołu Szkół Nr 1 im. Bolesława Krzywoustego w Choszcznie,
- złożenie do Rzecznika Dyscypliny Finansów Publicznych zawiadomienia o okolicznościach stanowiących naruszenie dyscypliny finansów publicznych w Poradni Psychologiczno – Pedagogicznej w Choszcznie,
- wystąpienie z wnioskiem do Ministra Edukacji Narodowej w celu uzyskania dofinansowania remontów bieżących,
- wystąpienie z wnioskiem do Marszałka Województwa Zachodniopomorskiego o dofinansowanie tworzenia drobnej infrastruktury sportowej,
- kontynuowanie procesu zmierzającego do nabycia od Rejonowej Spółdzielni Mieszkaniowej części nieruchomości położonej w granicach działek 509/2 i 509/3, w obrębie 3 miasta Choszczna przy ul. Wolności (zagrodzonej przez SP ZOZ w Choszcznie),
- przekazanie kwoty 25 000 zł, celem dostosowania warunków panujących w warsztatach szkolnych Zespołu Szkół Nr 2 im. Noblistów Polskich w Choszcznie do wymogów określonych w decyzji Państwowego Powiatowego Inspektora Sanitarnego w Choszcznie.
- przeznaczenie kwoty 70 000 zł na budowę miejsc parkingowych przy głównej siedzibie Starostwa Powiatowego w Choszcznie.

**Zarząd Powiatu zapoznał się z następującymi informacjami:**

- roczne sprawozdanie z wykonania planu finansowego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Choszcznie,
- informacja o podniesieniu dodatku za warunki pracy w specjalnych ośrodkach szkolno – wychowawczych,

- informacja o uwagach Zarządu Oddziału Związku Nauczycielstwa Polskiego w Choszczynie do projektu regulaminu wynagradzania nauczycieli na rok 2008,
- informacja o potrzebie zorganizowania opieki pielęgniarskiej nad podopiecznymi Domu Pomocy Społecznej w Brzezinach,
- informacja o wynikach kontroli Komisji Rewizyjnej Rady Powiatu w Choszczynie.

Zarząd Powiatu włączając się w działalność sportową, naukową i artystyczną, a także podejmując działania służące zapewnieniu bezpieczeństwa i ochrony środowiska w powiecie, przyznał środki w ogólnej kwocie 28 770 zł.

Środki te otrzymali:

- Młodzieżowe Koło Filatelistyczne przy Szkole Podstawowej w Bierzwniku w ramach współorganizacji udziału reprezentacji powiatu i województwa w 46 Ogólnopolskim Młodzieżowym Konkursie Filatelistycznym we Wrocławiu, poprzez przeznaczenie na ten cel kwoty 300 zł.
- Uczniowski Klub Sportowy Ina Recz w ramach współorganizacji Powiatowego Integracyjnego Turnieju Tenisa Stołowego Ośrodków Szkolno – Wychowawczych, Środowiskowych Domów Samopomocy i Domów Pomocy Społecznej, poprzez przeznaczenie na ten cel kwoty 300 zł.
- Szkoła Podstawowa Nr 1 w Choszczynie w ramach współorganizacji I Powiatowego Konkursu Matematyczno – Przyrodniczego, poprzez przeznaczenie na ten cel kwoty 200 zł.
- SOSW w Suliszewie w ramach współorganizacji III Wojewódzkiego Konkursu Wiedzy o Regionie , poprzez przeznaczenie na ten cel kwoty 695 zł.
- Państwowy Powiatowy Inspektor Sanitarny w Choszczynie w ramach współorganizacji XIV Powiatowego Przeglądu Programów Artystycznych

**Promujących Zdrowie pt. „Zdrowym być”, poprzez przeznaczenie na ten cel kwoty 300 zł.**

- **Związek Nauczycielstwa Polskiego w Choszczynie w ramach współorganizacji X Ogólnopolskiego Turnieju Badmintona Nauczycieli i Pracowników Oświaty, poprzez przeznaczenie na ten cel kwoty 200 zł na zakup pucharów.**
- **Uczniowski Klub Sportowy „AS” w Sławęcinie w ramach współorganizacji IV Powiatowego Turnieju Badmintona, poprzez przeznaczenie na ten cel kwoty 150 zł.**
- **Towarzystwo Przyjaciół Ziemi Drawieńskiej w ramach współorganizacji IX Wojewódzkiego Turystycznego Rajdu po Ziemi Drawieńskiej, poprzez przeznaczenie na ten cel kwoty 3 000 zł.**
- **Towarzystwo Przyjaciół Ziemi Drawieńskiej w ramach współorganizacji I Powiatowego Przeglądu Zespołów Piosenki Ludowej, poprzez przeznaczenie na ten cel kwoty 1000 zł.**
- **Regionalne Towarzystwo Historyczne Ziemi Choszczeńskiej poprzez udział finansowy w publikacji nowego numeru czasopisma „Przekaz”, w kwocie 1 000 zł.**
- **Choszczeński Dom Kultury w ramach współorganizacji eliminacji powiatowych Przeglądu Amatorskiego Ruchu Artystycznego, poprzez przeznaczenie na ten cel kwoty 300 zł.**
- **Państwowa Szkoła Muzyczna I Stopnia im. Ignacego Jana Paderewskiego w ramach doposażenia nowej siedziby Szkoły w sprzęt i instrumenty muzyczne, a także na współorganizację XI Międzyregionalnego Festiwalu „Gramy na 4 ręce” – w kwocie 12 000 zł**
- **Ludowy Klub Sportowy „ŚWIT” Barnimie w ramach współorganizacji VIII Powiatowego Turnieju Brydża Sportowego Par, poprzez przeznaczenie na ten cel kwoty 700 zł.**

- Powiatowy Szkolny Związek Sportowy w ramach współorganizacji Mistrzostw Powiatu w Biegach Przelajowych Szkół Podstawowych, poprzez przeznaczenie na ten cel kwoty 300 zł.
- Zarząd Rejonowy Polskiego Związku Emerytów Rencistów i Inwalidów w ramach współorganizacji obchodów „Światowego Dnia Inwalidy”, poprzez przeznaczenie na ten cel kwoty 600 zł.
- Parafialny Oddział Akcji Katolickiej w Sprawie w ramach współorganizacji konkursu recytatorskiego poezji religijno – patriotycznej, poświęconego ks. Prałatowi Janowi Abramskiemu, poprzez przeznaczenie na ten cel kwoty 500 zł.
- Zarząd Oddziału Powiatowego Związku Ochotniczych Straży Pożarnych w Choszczynie w ramach współorganizacji konkursu „Młodzież zapobiega pożarom”, poprzez przeznaczenie na ten cel kwoty 500 zł.
- Publiczne Gimnazjum im. Władysława II Jagielly w Choszczynie w ramach współorganizacji IX Konkursu Ortograficznego dla Uczniów Powiatu Choszczeńskiego „Pokonać ortografię”, poprzez przeznaczenie na ten cel kwoty 200 zł.
- Szkoła Podstawowa w Sławęcinie w ramach współorganizacji VII Powiatowego Konkursu Języka Angielskiego, poprzez przeznaczenie na ten cel kwoty 200 zł.
- Wodne Ochotnicze Pogotowie Ratunkowe w Choszczynie w ramach współorganizacji Manewrów w Ratownictwie Wodnym z okazji 40 – lecia WOPR w Choszczynie, poprzez przekazanie na ten cel kwoty 3 000 zł.
- MKS „REMOR” w ramach współorganizacji 27 Biegów Ulicznych z okazji rocznicy uchwalenia Konstytucji 3 Maja, poprzez przeznaczenie na ten cel kwoty 300 zł.
- Biblioteka Miejska w Choszczynie i inne podległe biblioteki na terenie powiatu choszczeńskiego poprzez sfinansowanie zakupu 25 egzemplarzy książki Bohdana



**Soroko pt. „Parafia pod wezwaniem św. Jadwigi Królowej w Choszczynie” za kwotę 725 zł.**

- **Komenda Powiatowa Policji w Choszczynie w ramach współorganizacji XXXI ogólnopolskiego Turnieju Wiedzy o Bezpieczeństwie Ruchu Drogowego, poprzez przeznaczenie na ten cel kwoty 500 zł.**
- **Ludowo – Parafialno – Uczniowski Klub Sportowy „Wiktoria” Zieleniewo w ramach współorganizacji VII Indywidualnych Mistrzostw Powiatu Szkół Podstawowych w Tenisie Stołowym, poprzez przeznaczenie na ten cel kwoty 300 zł.**
- **Uczniowski Klub Sportowy „Pelcz” w Pelczycach w ramach współorganizacji Mistrzostw Powiatu Szkół Podstawowych w Pilce Nożnej Dziewcząt, poprzez przeznaczenie na ten cel kwoty 150 zł.**
- **Rada Powiatowa LZS w Choszczynie w ramach dofinansowania wyjazdu i pokrycia kosztów wpisowego reprezentacji powiatu w VII Igrzyskach Samorządów Powiatowych w Łobzie, w kwocie 1 350 zł.**

#### **PODSUMOWANIE:**

Sesja absolutoryjna sprzyja podsumowaniom pracy zarówno Zarządu Powiatu jak i całego Starostwa. Na ogół jednak praca ta oceniana jest jedynie przez pryzmat prawidłowej gospodarki finansowej i suchych liczb, przesłaniających niekiedy rzeczywisty obraz realizowanych przez nas zadań. Sytuacja taka sprzyja wielu uogólnieniom, co sprawia, że dość łatwo jest uchwycić drobne podwyżki płac i nieznaczne zwiększenie zatrudnienia, a znacznie trudniej dostrzec w tym próbę utrzymania fachowej kadry i zapewnienia jej godziwej płacy. Aktualna tendencja na rynku pracy spowodowała gwałtowny odpływ wykwalifikowanej kadry urzędniczej, co przy pensjach oscylujących w granicach tysiąca złotych netto nie powinno specjalnie dziwić. Podwyżki jakich dokonaliśmy sięgające niekiedy 20%, 30% (sprawiające że osoba pobierająca dotychczas pensję w wysokości 1000 zł zarabia 1200 zł, 1300 zł) zaniepokoiły swojego czasu wiele osób. Uważam jednak, że Starostwo ucieriałoby znacznie bardziej na utracie rąk do pracy niż w wyniku

zaniepokojenia kilku osób krytykujących każdy wzrost płacy pracowników administracji. We wszystkich niemal przypadkach zmiany kadrowe związane były z odejściem jednego z pracowników i zatrudnieniem w to miejsce nowego. Za każdym razem dbałem o to by dokonywało się to przy jak największych oszczędnościach dla urzędu i często przy wykorzystaniu stażystów, których wynagrodzenia wystarczają ledwie na przeżycie. Dodatkowe trudności związane są z ciągłym wzrostem zadań realizowanych przez Starostwo. Poza zadaniami własnymi powiatu lwią część stanowią zadania z zakresu administracji rządowej. Choć ich zakres poszerza się w zastraszającym tempie, nie ulegają zwiększeniu środki przeznaczone na ich realizację. Jak państwo dobrze wiedzą od 1 kwietnia w nasze struktury organizacyjne włączony został Powiatowy Ośrodek Dokumentacji Geodezyjnej i Kartograficznej w Choszczynie, a jego zadania przejął w całości Wydział Nieruchomości, Geodezji, Kartografii i Katastru. Ta olbrzymia zmiana organizacyjna podyktowana była potrzebą ujednoczenia zasobu geodezyjnego i kartograficznego, który do tej pory pozostawał rozbity pomiędzy Starostwo i Ośrodek, co z kolei owocowało powstaniem błędów i rozbieżności w prowadzonych przez obie struktury rejestrach. Włączenie Ośrodka w struktury Starostwa umożliwi m. in.: sukcesywne eliminowanie błędów i rozbieżności w wydawanych materiałach, a tym samym podniesienie ich jakości, bardziej racjonalne wykorzystanie potencjału ludzkiego, skrócenie terminów załatwiania spraw, lepszą obsługę interesantów, wyeliminowanie dotychczasowych problemów związanych z obiegiem korespondencji dotyczących spraw rozpatrywanych po części przez obie jednostki, zwiększenie środków finansowych Powiatowego Funduszu Gospodarki Zasobem Geodezyjnym i Kartograficznym na realizację najpilniejszych zadań geodezyjnych, a w szczególności na założenie ewidencji budynków i lokali. Dodatkową korzyścią będzie możliwość objęcia zgodnie z prawem całego zasobu (ewidencji gruntów oraz map), programem komputerowym z jednolitą bazą informatyczną, co podniesie jakość wydawanych materiałów.

Ze względu na trudności organizacyjne związane z włączeniem Ośrodka w struktury Starostwa, rozwiązanie to należy ocenić jako dość odważne. Decydując się na ten krok odpowiedzieliśmy sobie jednak na pytanie czy wybieramy spokojne administrowanie obecną strukturą, czy też dobro mieszkańców powiatu choszczeńskiego. Wybór dobra mieszkańców powiatu wydawał się oczywisty.

Należy pamiętać, że z posiadanej przez nas bazy danych w postaci rejestrów, map, informacji o gruntach, ich powierzchni, klasach i użytkach korzysta niezliczona ilość instytucji i obywateli. Są to głównie urzędy statystyczne, sądy, kancelarie notarialne, urzędy skarbowe, komornicy sądowi, jednostki samorządu terytorialnego, banki i firmy

ubezpieczeniowe. Dane im udostępniane powinny być zawsze zgodne ze stanem faktycznym, gdyż tylko to gwarantuje prawidłowy obrót prawny.

Poza włączeniem Powiatowego Ośrodka Dokumentacji Geodezyjnej i Kartograficznej w strukturę Starostwa, kolejną szczególnie zauważalną zmianą było niewątpliwie powołanie Referatu Strategii, Przedsiębiorczości i Rozwoju. Niniejszy Referat w krótkim okresie swojego funkcjonowania aktywnie uczestniczył w określeniu sposobów realizacji naszych zamierzeń inwestycyjnych, zainicjowaniu działań zmierzających do utworzenia punktu informacyjno – konsultacyjnego dla przedsiębiorców oraz oddziału Północnej Izby Gospodarczej. Choć jest to struktura młoda, warto zaznaczyć, że jego pracownicy brali już aktywny udział w sporządzaniu wniosków o dofinansowanie niektórych inwestycji i nieustannie proponują nowe możliwości pozyskania środków zewnętrznych. W tym miejscu należy jednak pamiętać, że nawet najszczerze chęci, wiedza i zaangażowanie w proces pozyskiwania środków unijnych, mogą okazać się niewystarczające w obliczu konieczności wyasygnowania wkładu własnego i sporządzenia specjalistycznej, zazwyczaj bardzo kosztownej dokumentacji. Dzieje się to przy jednoczesnej wiedzy o tym, że głównym priorytetem w przyznawaniu środków będzie dokonanie inwestycji w większych aglomeracjach miejskich o strategicznym charakterze, przy pominięciu mniejszych struktur terytorialnych. W takiej sytuacji nasza uwaga skupić się musi na inwestycjach które da się zrealizować, a realizację naszych marzeń inwestycyjnych zmuszeni jesteśmy odłożyć na później. Aktualnie postanowiliśmy skupić się na termomodernizacji części internatu do której przenieśliśmy już część wydziałów Starostwa, a wkrótce przeniesiemy PCPR i Poradnię Psychologiczno – Pedagogiczną. Ponadto w najbliższym czasie wspólnie z gminą Choszczno zrealizujemy inwestycję polegającą na budowie parkingów przy głównej siedzibie Starostwa, aktualnie przeprowadzono również odwodnienie wokół budynku Starostwa co przyczyni się do zabezpieczenia archiwum.

Wśród wielu zmian w funkcjonowaniu naszego urzędu, na szczególną uwagę zasługują również zmiany jakie dokonały się w Wydziale Komunikacji i Transportu. Zwiększenie zatrudnienia o dwóch pracowników polepszyło w sposób wymierny tempo obsługi interesantów, mimo zwiększenia liczby realizowanych zadań i wzrostu liczby obsługiwanych mieszkańców. Dla pełniejszego zobrazowania tego stanu warto zaznaczyć, że w okresie od stycznia do marca 2006 r. w Wydziale tym obsłużono 3 304 osoby, a w analogicznym okresie w 2007 r. już 4 102 osoby (co stanowi wzrost o 24,15 %). Liczba ta rośnie jednak nieustannie i w 2008 r. wynosi już 5 323 (co w stosunku do 2006 r. stanowi wzrost o 61,11 %).

Olbrzymie obciążenie sprawami nie ominęło również Wydziału Budownictwa. W 2007 r. załatwionych zostało o 20 % więcej spraw niż w roku poprzednim. Mimo tego sprawy załatwiane są sprawnie i terminowo, a czas rozpatrywania wniosków został skrócony. Udało nam się to osiągnąć mimo początkowych braków kadrowych i nieustannej krytyki względem wprowadzanych zmian.

Inną komórką Starostwa objętą reorganizacją był Referat Administracyjno – Gospodarczy przekształcony w Wydział Administracyjno – Gospodarczy. Aktualnie zajął on się prowadzeniem i koordynacją dokonywanych przedsięwzięć inwestycyjnych i remontów , co uczyniło z niego komórkę o znacznie ambitniejszych niż do tej pory zadaniach.

Wszelkie zmiany dokonane w Starostwie były w pełni celowe i w wymierny sposób przyczyniły się do poprawienia jego funkcjonowania. Zmiany te miały na celu jakościową poprawę obsługi interesantów i zastąpienie wolnych stanowisk pracy wyłącznie fachowym personelem z odpowiednimi kwalifikacjami. Jednocześnie nie posuwano się do żadnych zwolnień, a jedynie do zmian stanowisk pracy. Dla przykładu warto zaznaczyć, że Wydział Organizacyjno – Prawny został zasilony o dwie osoby z wyższym wykształceniem prawniczym, a Wydział Nieruchomości Geodezji, Kartografii i Katastru o dwóch pracowników z wyższym wykształceniem, jednego w zakresie gospodarowania nieruchomościami i drugiego w zakresie geodezji.

Moim pierwotnym założeniem było przybliżenie Państwu w jak najszerszym stopniu pracy wykonywanej przez wszystkie wydziały Starostwa. Niestety ramy czasowe nie pozwalają na ujęcie wszystkich realizowanych przez nie zadań nawet w telegraficznym skrócie. Jest to o tyle istotne, że wiedza taka zakończyłaby wszelkie głosy podważające celowość wzrostu zatrudnienia, czy dokonania podwyżek w Starostwie. Jest niezmiernie ważne, aby ludzie angażujący w wykonywaną w pracę wszystkie swoje siły i nieustannie się doksztalający byli godnie wynagradzani. Pokutujące do pewnego czasu przekonanie, że za 1000 można utrzymać w pracy wysoko wykwalifikowanego pracownika zaczęło się na nas mścić licznymi odejściami z pracy. Zastosowane przez nas kroki zaradcze zatrzymały tę negatywną tendencję jednak daleki byłbym od stwierdzenia, że problem został rozwiązany.

W tym miejscu chciałbym szczerze przeprosić pracowników wszystkich wydziałów, których dokonań nie wyeksponowałem w moim wystąpieniu. Zaręczam, że ich ciężka praca jest mi dobrze znana i mam nadzieję, że zostanie przez wszystkich doceniona. Poza wymienionymi przeze mnie wyżej wydziałami chciałbym serdecznie podziękować pracownikom Wydziału Ochrony Środowiska, Rolnictwa i Leśnictwa, Wydziału Edukacji i Kultury, Zarządzania Kryzysowego i Ochrony Ludności, Referatu Informacji, Promocji,

Sportu, Turystyki i Współpracy Europejskiej, Wydziału Budżetowo – Finansowemu, Referatu Kontroli i Pani Rzecznik Praw Konsumenta za ciężką i solidną pracę.

Jestem przekonany, że praca z wymienionym przeze mnie zespołem przysłuży się wszystkim mieszkańcom naszego powiatu i zaowocuje wieloma sukcesami w przyszłości.

Na koniec chciałbym podziękować Panu Wicewojewodzie Andrzejowi Chmielewskiemu za jego wieloletnią pracę na rzecz mieszkańców naszego powiatu i Starostwa. Jego ciężka praca i cechy osobiste pozwalały nam zawsze dostrzec, że praca w Starostwie nie jest wyłącznie zajęciem zarobkowym, ale przede wszystkim pracą dla dobra ogółu. Dziękuję również obecnemu Panu Wicestarście za to, że godnie zastępuje swojego poprzednika, a także wszystkim osobom których nie wymieniłem w moim wystąpieniu, a które również zasługują na uznanie.

**Dziękuję Państwu za uwagę.**